

Paths to Success - Inspiring Future Leaders

- Preparing for Leadership in Good Governance

Paths to Success er et seminar specielt designet for unge mænd og kvinder, der er interesseret i en fremtidig stilling i international sport. Seminaret tilstræber at hjælpe deltagerne erhverve de færdigheder og evner, der kræves for en succesfuld karriere som potentiel leder i en international sportsorganisation, inden for sportsvidenskab eller i institutioner for fysisk træning. Fokus for seminaret var på lederskab og Good Governance. Forløbet inkluderede uddannelse i projektledelse, præsentationsteknik, kommunikation, forhandling og konfliktløsning.

Det er min klare opfattelse at DAF såvel som DIF bør prioritere sådan et seminar/tiltag noget højere. Lidt ærgerligt, at jeg var den eneste danske repræsentant. Især med henblik på at DIF har sat sig et mål om, at vi skal engagere os mere internationalt for at skubbe tingene i en bedre retning.¹ Jeg kunne ikke være mere enig i det mål, derfor anser jeg også sådan et seminar som en oplagt mulighed for at få debatteret de udfordringer, vi står overfor, med de formentlige fremtidige ledere.

Seminaret var en rigtig god kombination af spændende oplæg, workshops med præsentationer og diskussioner af vigtige emner som lederskab, ansvarlighed, kommunikation og sociale netværk. Det hele blev faciliteret af Amanda Bennett, en yderst inspirerende og kompetent kvinde inden for både sport og ledelse generelt. Oplægsholderne var ledere fra internationale sportsorganisationer, der baserede deres oplæg på deres oplevelser og erfaringer med de pågældende emner.

En af de ting, der blev lagt stor vægt på, var bl.a. det, som Senior Komiteen også havde sat på dagsordenen til årsmødet – her havde vi kaldt det for "Klubudvikling". Hvilket viser det ikke bare er noget, vi har udfordringer med, men at det er en generel udfordring for sporten både nationalt og internationalt. Udfordringen er i grove træk den samme, om man er en international organisation eller om man er en lokal klub/forening.

Hvad er vi sat i verden for, som organisation eller som klub? Følger vores strategier, organisering og beslutningstagning dette formål? Samt hvorledes sikrer og kontrollerer vi, at dette bliver overholdt?

Har vi de rigtige folk på de rigtige positioner, og har de nødvendige kompetencer hertil? Er der en klar og tydelig job- eller ansvarsbeskrivelse af de enkelte positioner, både for at finde den rigtige person, men også så personen ved, hvad han eller hun går ind til, hvad der kræves og forventes? På årsmødet foreslog vi Mønsterklubanalysen som et muligt værktøj og proces til at få kigget hele klubben/foreningen igennem, da den netop kommer ind på disse spørgsmål. Der findes også andre lignende processer og konsulentforløb, og jeg synes bestemt, at man kraftigt bør overveje at



¹ <http://politiken.dk/sport/art5771543/Danmark-må-betale-prisen-for-at-råbe-op-i-verden>

anvende disse værktøjer i højere grad. Dette var også et af rådene vi fik på seminaret. Som forbund og organisation kunne det også være positivt at gennemgå sådan en proces.

Et andet emne, der også blev fremhævet, som fremtidige ledere bør være opmærksomme på, var "The changing landscape in sport". Sporten er ikke hvad den var for bare 20-30 år siden. Er vi gearet til at imødekomme den form for efterspørgsel og kultur, der eksisterer nu og her og i fremtiden, eller hænger vi forsat fast i traditionerne, og gør, som vi altid har gjort? I dag er der en massivt større overvågenhed og mediedækning 24/7 - du er altid på, og du bliver holdt op på det.

Atletikken blev brugt som "skrækeksempel" flere gange i forhold til Good Governance i international sport. Det var derfor en sand fornøjelse, da man ugen efter dette seminar kunne se, at IAAF nu vil gøre noget ved det, og derfor omstrukturerer sig, og forsøger at gå forrest i forhold til Good Governance.²

Alt i alt synes jeg, det var et yderst spændende, inspirerende og ikke mindst relevant seminar. Jeg kan kun anbefale alle andre, der har en lille interesse for international sport og ledelse, om at deltage, hvis de får muligheden. Forhåbentlig vil det også være noget både DAF og DIF fremadrettet vil bakke mere op om.

Seminaret blev afholdt og organiseret i et samarbejde mellem The German Olympic Sports Confederation (DOSB), The International Council of Sport Science and Physical Education (ICSSPE) og Freie Universität Berlin.



² <https://www.iaaf.org/news/press-release/reform-vote-congress-2016>