

Dansk Atletik Forbund

Strategiplan

2014-2016



Indledning

De følgende sider er et udkast til DAF's strategiplan, som af bestyrelsen fremsættes som forslag til DAF's årsmøde oktober 2013.

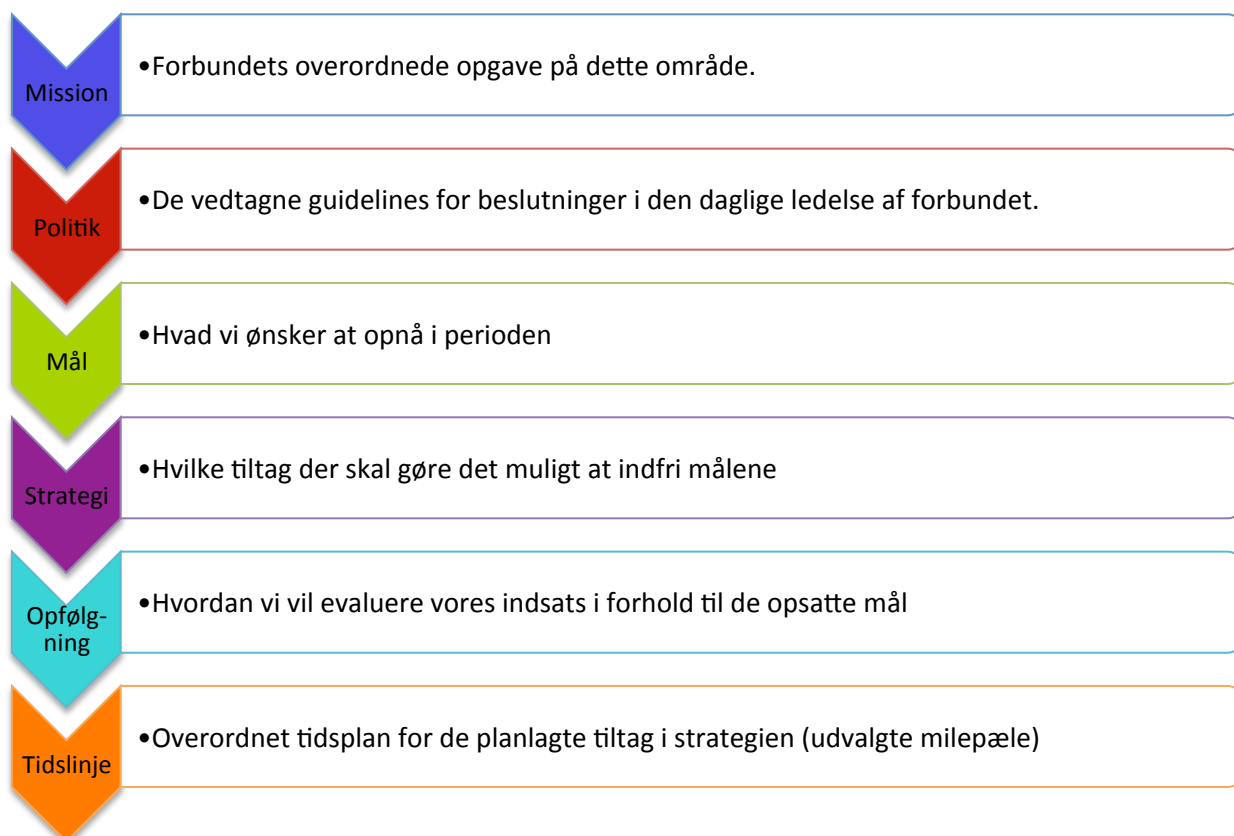
Fireårige strategiplaner

Af forbundets love fremgår det, at bestyrelsen årligt skal fremlægge forslag til politikatalog. På baggrund af et ønske om en mere stabil kurs over flere år, fremsætter bestyrelsen på DAF's årsmøde 2013 forslag om indførelse af fireårige strategiplaner som erstatning for den årlige opdatering af politikataloget. Ligeledes foreslår bestyrelsen, at de fireårige planer følger olympiaderne, da denne cyklus er gennemgående for flere af vore nære samarbejdspartnere. Dette betyder også, at vi denne gang fremlægger en treårig plan.

Det betyder altså at i stedet for fremsættelse af et årligt forslag, skal bestyrelsen årligt fremlægge status for de formulerede mål i den vedtagne strategiplan på forbundets årsmøde. Når planen nærmer sig sin udløbsdato, vil DAF's bestyrelse på årsmødet 2016 fremsætte en plan for perioden 2017-2020.

Struktur

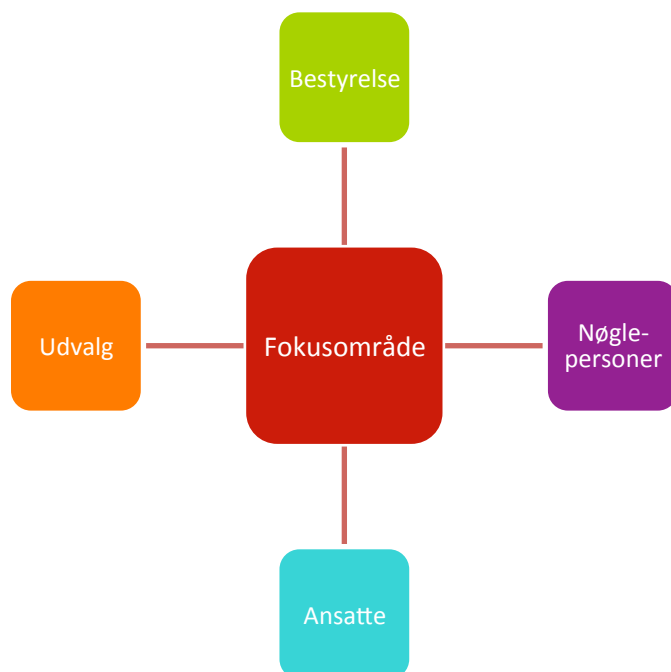
Sammenlignet med tidligere udgaver er der i dette udkast indført en ny struktur. For hvert politikområde er der anført seks niveauer:



Strategiplanen er ikke blot et værktøj for DAF's bestyrelse. Såfremt vedtaget er planen også tænkt som udgangspunkt for arbejdet i udvalg og hos de ansatte. Efter årsmødet 2013 vil den videre planlægning

iværksættes. Udvalg vil blive inddraget i detailplanlægning, og de ansatte medarbejders opgaver vil blive justeret i henhold til planen.

Arbejdet vil for hovedparten af områderne ske i et samarbejde mellem bestyrelse, relevante udvalg, nøglepersoner og ansatte medarbejdere.



Men der er ikke kun tale om en plan for Dansk Atletik Forbund: Planen er også en vejviser for forbundets medlemsforeninger. I et forbund så alsidigt som vort, vil den enkelte forening næppe kunne finde sig selv i alle aspekter af planen; men på udvalgte områder er det vort håb, at foreningen kan se sin egen rolle i at bringe vores idræt nærmere de mål, som bestyrelsen i planen peger på.

Dette vil vi hjælpe med. Efter årsmødet 2013 iværksætter vi udarbejdelse af små guides, redskaber og ideer, som foreningen de kommende år kan vælge blandt og på den måde bidrage til at udvikle vores idræt.

Vi betragter ikke planen som løsningen på alle de udfordringer, vi hver især står med. Vi betragter derimod planen som en vejviser, der på struktureret vis bringer os nærmere forbundets vision om konkurrencesport og sund motion forenet i samme forbund – og gør det i en tid som på den ene side kan betegnes som en guldalder med flere udøvere af vor idræt end nogensinde før, men som på den anden side også har bragt opbrud, knopskydning og udfordringer med sig.

Vi ser frem til en spændende tid. Vi håber, at vi når de fleste, om ikke alle mål. Og vi håber ikke mindst, at I vil bidrage til, at vi når frem.

Karsten Munkvad
Formand
Dansk Atletik Forbund

Fokusområder

Det strategiske udgangspunkt for tiden frem mod årsmødet 2016 er udvælgelsen af otte fokusområder, som bestyrelsen finder er centrale for forbundets virke og udvikling i den kommende treårige periode.

De otte områder er ikke valgt tilfældigt: De udgør sprængpunktet i den rivende udvikling, der sker i og omkring vores sport i disse år.

I det følgende begrundes bestyrelsen, hvorfor de otte punkter er valgt – og hvad det ekstra fokus på disse områder skal resultere i for vores sport.

I - Organisation

Vi SKAL have tilstrækkeligt med frivillige, der kan bidrage til – i klubber og forbund – at være det organisatoriske fundament. Samtidig SKAL vi have en stadig stærkere professionel driftsorganisation, der er omdrejningspunktet for udvikling af atletik og motion i det daglige. DAF skal ligeledes spille en aktiv international idrætspolitisk rolle.

Hvad skal afkastet være?

- Stigende medlemstal
- Øget politisk indflydelse såvel nationalt som internationalt
- Gennemsigtighed i forhold til arbejdsform og procedurer
- Flere dygtige ledere

II - Motion

Vi SKAL lykkes med at være Danmarks førende motionsorganisation: Medlemsmæssigt, fagligt, holdningsmæssigt etc. Motion hører til i DAF. Løb har potentiale til at blive Danmarks største idrætsgren. Løberne skal organiseres hos os. Det samme gælder løbeevents, kompetenceudvikling etc.

Hvad skal afkastet være?

- Indtægtsskabende aktiviteter via medlemmer, sponsorater, events etc.
- Talerør for DAF om træning, sundhed og viden om løb og motion
- Træneruddannelse, eventudvikling og deltagere i MotionDANMARK Kalenderen
- Individuelle medlemskaber af Dansk Atletik og Motion
- Autoritet på motionsområdet

III - Fastholdelse

Vi SKAL have styr på fastholdelsen af de unge. Frafaldet trætter ledere og trænere, koster penge, gør stævner uinteressante og reducerer mulighederne for at skabe en ordentlig elite. Ligeledes er frafaldet blandt voksne udøvere et problem i forhold til at rekruttere ledere og trænere, og er et symptom på en sport, som ikke fremstår tilstrækkeligt interessant. Atletik kan udøves livslangt og ikke blot i de år, hvor man er eliteaktiv.

Hvad skal afkastet være?

- Fyldte felter ved mesterskaberne

- Flere ungdomsmedlemmer i alderen fra 14-22 år
- Flere større klubber med mange ungdomsmedlemmer
- Flere foreninger og flere medlemmer
- Flere atletikudøvere fastholdes i senior- og veteranaktiviteter

IV - Skoler

Atletik SKAL tilbage på skoleskemaet i idrætstimerne. Også i gymnasierne og på erhvervsuddannelserne. Motionsløb og gang er oplagte aktiviteter, som alle kan være med til. Vi skal være leverandører af gode idrætslige oplevelser til alle elever i folkeskolen, gymnasier og erhvervsskoler.

Hvad skal afkastet være?

- Uddannelsesaktiviteter samt instruktionsmaterialer til lærere så de er rustede til at varetage undervisningen
- Atletik og motion er integreret aktivt i undervisningen i den kommende heldagsskole
- Atletik og motion indarbejdet som tilbud i de danske gymnasier og erhvervsskoler
- Skole OL er implementeret som landsdækkende aktivitet
- Rekrutteringsfundament for klubatletikken

V - Foreninger

Vi er ikke bedre, end hvad foreningerne kan præstere. Derfor SKAL vi bygge fremgangen på udviklingen af foreningernes arbejde for at tiltrække, fastholde og udvikle udøvere inden for både atletik, motion og gang. Herunder sikre relevante uddannelsestilbud for ledere og trænere. DAF's foreninger skal være kendetegnet ved dygtighed og attraktive træningsforhold og kompetencer hele vejen rundt. Både til at lede foreningerne, udvikle aktiviteterne, skabe træningsmiljøer og gennemføre events.

Hvad skal afkastet være?

- Klubtrænere er som udgangspunkt uddannede DAF-trænere, der bygger deres arbejde på aldersrelateret træningskoncept (ATK) materialer
- Trænere og ledere deler viden om træning, ledelse, stævner og klubudvikling i et frit og attraktivt socialt fællesskab
- Klubbernes stævneaktiviteter er produktudviklede så de i højere grad giver deltagerne en oplevelse
- Klubberne har – med hjælp fra DAF's administration – attraktive fysiske rammer om at dyrke atletik og motion

VI - Kommunikation

Der er for lidt fokus på atletik og motion. Og for lidt fokus på, at det er DAF, der står centralt i udviklingen begge steder. Vi SKAL lykkes med at skabe kendskab til vores idræt. Både indadtil blandt medlemmerne og udadtil blandt tidligere udøvere og befolkningen generelt.

Hvad skal afkastet være?

- Alle medlemmer af DAF er bundet sammen i forskellige tilbud om sociale fællesskaber
- DAF's eksperter er citeret og anvendt af medierne inden for områderne atletik og motion
- Atletik og motion er en synlig og eksponeret idræt i medierne
- Flere eliteudøvere er eksponeret og kendte i medierne
- DAF hedder nu Dansk Atletik og Motion og er et kendt og synligt varemærke

VII - Økonomi

Uden penge, ingen udvikling. Vi SKAL lykkes med at finde stabile veje til indtægter, der sikrer overskud og mulighed for at investere og satse. Indtægterne skal genereres fra tre forskellige platforme.

- Faste og kontinuerlige indtægter gennem forskellige kontingentaktiviteter
- Indtægter via DIF/TD
- Sponsor-, event- og projektinitiativer

Hvad skal afkastet være?

- Stabil, høj og stigende indtægt
- Indtægterne kommer fra mange forskellige kilder, så sårbarheden er reduceret
- Egenkapitalen har en størrelse, der gør, at DAF kan fastholde sit aktivitetsniveau uanset udsving i indtægterne
- Større økonomisk uafhængighed af DIF/TD

VIII - Elite

Det er afgørende for os, at vi har dygtige atletikudøvere, der tiltrækker opmærksomhed til vores sport. Og vi skal have et langsigtet perspektiv på elitearbejdet. Derfor SKAL vi have et elitesystem, som grundlæggende også har mulighed for at operere mere langsigtet, end Team Danmark samarbejdet umiddelbart lægger op til.

Hvad skal afkastet være?

- Fast, stor repræsentation ved ungdoms- og juniormesterskaber
- Flere potentielle medaljetagere ved EM og VM
- Flere potentielle OL- og VM deltagere på vej
- Opmærksomhed og opbakning fra Team Danmark

Værdier

Dansk Atletik Forbunds værdier beskriver forbundet, som vi gerne vil have, at det er. Vore værdier er en rettesnor for arbejds- og omgangsform; en form for skabelon for den adfærd vi alle sammen udviser i vort arbejde og samvær i samarbejdet i forbundet.

Dansk Atletik Forbunds grundlæggende værdier er:

- Kvalitet i vores arbejde
- Integritet i vores samlede virke
- Åbenhed og gennemsikuelighed i vores organisation
- Proaktivitet i udviklingen af vores sport
- Dygtiggørelse af vore ledere, trænere og dommere
- Positiv attitude i vores omgangsform
- Udfordrende i vore aktiviteter

Vision

"Atletik i Danmark – konkurrencesport og sund motion i ét samlet forbund"

Det betyder:

Dansk Atletik Forbund er bredt anerkendt for at være et troværdigt specialforbund, der med succes prioriterer at rumme både elite- og motionsinteresser. Forbundet er nyskabende og resultatorienteret i forhold til atletik- og motionsrelaterede aktiviteter til gavn for alle organisationens medlemmer og nære samarbejdspartnere.

I - Organisation

Fokus 2014-2016

Vi SKAL have tilstrækkeligt med frivillige der kan bidrage til – i klubber og forbund – at være det organisatoriske fundament. Samtidig SKAL vi have en stadig stærkere professionel driftsorganisation, der er omdrejningspunktet for udvikling af atletik og motion i det daglige. DAF spiller en aktiv international rolle.

Mission

- At være den centrale organisation for atletik og motion i Danmark
- At repræsentere sine medlemmer overfor omgivende organisationer o.lign. såvel nationalt som internationalt
- At sikre et struktureret fundament og omdrejningspunkt for national udvikling af og arbejde med atletik og motion
- At varetage den foreningsbaserede idræts interesser

Politik

- DAF søger kontinuerligt at tilpasse sin organisation, herunder rammerne for medlemskab med henblik på at opfylde missionen
- DAF skal via tilbud muliggøre opkvalificering af sine medlemmer, det være sig i forhold til leder- eller trænergerning samt andre relevante områder
- En stærk professionel kernestab skal suppleres med en frivillig organisation i en fleksibel struktur, som løbende kan tilpasses behov og rammer
- DAF prioriterer det nordiske samarbejde og deltager aktivt i European Athletics og IAAF's fora

Mål

- Dynamisk organisation, som tilbyder de frivillige attraktive rammer at virke i, og som tilpasser sig de behov, vi selv og omverdenen har
- 300 medlemsforeninger med 50.000 medlemmer
- National og international idrætspolitisk indflydelse
- Danske dommere som kandidater til International Technical Official (ITO)-status

Strategi

Vi udarbejder en **frivillighedsstrategi** og bruger nye **regionale møder** til aktiv dialog med medlemsforeninger. Vi iværksætter **årshjul** for strategisk opfølgning med udvalg.

Vores medlemsforeninger tilbydes bedre **grundlæggende ydelser**, og de tilbydes **koncepter for medlemsrekruttering og fastholdelse**.

Et **talentudviklingsprogram** skal sikre os fremtidige kandidater til internationale dommerposter.

Opfølgning

Vi evaluerer vores fremskridt på baggrund af:

- Årlig tilfredshedsundersøgelse
- Antal frivillige i organisationen
- Antal medlemsforeninger og totalt medlemsantal
- Antal repræsenterede klubber i regionale møder, på forbundets årsmøde samt til lovgivende konferencer
- Størrelse på egenkapital
- Antal deltagere og aktivitetstimer i talentudviklingsprogram for dommere

Tidslinje

- 2014
 - Tilfredsundersøgelse iværksættes og foretages årligt
 - Frivillighedsstrategi udarbejdes
 - Årlige regionale møder iværksættes
 - Årlig strategisk proces med udvalg
 - Rekrutteringskoncept GoRun videreudvikles
 - Forarbejde til fastholdelsesprojekt "atletik" igangsættes
 - Talentudviklingsprogram for dommere iværksættes
- 2015
 - Frivillighedsstrategi implementeres
- 2016
 - Kandidater til ITO-uddannelse udpeges

II - Motion

Fokus 2014-2016

Vi SKAL lykkes med at være Danmarks førende motionsorganisation: Medlemsmæssigt, fagligt, holdningsmæssigt etc. Motion hører til i DAF. Løb har potentiale til at blive Danmarks største idrætsgren. Løberne skal organiseres hos os. Det samme gælder løbeevents, kompetenceudvikling etc.

Mission

Dansk Atletik Forbund skal via en placering som Danmarks førende motionsorganisation formå at etablere og fastholde sine medlemmers centrale position og indflydelse i det danske motions- og idrætsmiljø. Ligeledes skal forbundet søge at fastholde motionsløb som den primære motionsaktivitet i Danmark.

Politik

- MotionDANMARK er omdrejningspunktet for DAF's motionsarbejde – organisatorisk, tilbudsmæssigt, kommunikativt, arrangementsmæssigt, økonomisk etc.
- Vi er samarbejdssøgende og søger at videreudvikle motionsplatformen for at opnå bedre vilkår for forbundets medlemmer
- Kommercielle aktører på motionsområdet er ikke naturlige samarbejdspartnere
- Omdrejningspunktet for vort motionsarbejde er arrangementer og en grundlæggende holdning til, at træning sker bedst i foreninger

Mål

- Aktiv autoritet i såvel oplysning som debat om træning, sundhed, og viden om løb og motion
- Vidensbank om motionsløb
- Træneruddannelse
- Eventudvikling
- Omfattende samarbejde med løbsarrangører
- Flere motionsløb leverer arrangement med tilfredsstillende kvalitet
- Individuelt medlemskab

Strategi

Via hjemmeside, nyhedsbreve og sociale medier formidler vi **faglig viden**, og på baggrund af vore eksperter er vi aktive i den **offentlige debat** om motionsløb.

Årlige **rapporter om motionsløb** samt resultater af **brugerundersøgelser** skal underbygge vores faglige autoritet.

Vi viderefører og udvikler **GoRun træneruddannelsen** med årlige opdateringer, og i et af os etableret **arrangørnetværk** deltager vi aktivt i eventudvikling.

Via udvikling af **MotionDANMARK Kalenderen** tilbyder vi arrangører et attraktivt Quid pro Quo samarbejde, og vi indfører flere kvalitetsstandarder i **DAF's certificering** af motionsløb.

Vi afprøver DIF's **forsøgsordning for individuelt medlemskab**.

Opfølgning

Vi evaluerer vores fremskridt på baggrund af:

- Besøgsstatistik for vores vidensbank
- Antal uddannede motionsløbetrænere og kursustimer
- Antal arrangører i arrangørnetværk, årlig udvikling i de medvirkendes løb, deltagere på arrangørseminar
- Deltagerantal i MotionDANMARK Kalenderen
- Antal certificerede løb
- Antal individuelle medlemmer

Tidslinje

- 2014
 - Treårig forsøgsperiode for individuelt medlemskab
 - Udgivelse af rapport "Motionsløb i Danmark"
 - Forlængelse af DIF udviklingsprojekt GoRun for 2014
 - DAF's kommunikationsgruppe udvides
 - Arrangørnetværk indføres
 - Indgåelse af MotionDANMARK sponsorat 2015-
 - DAF's vinterturnering tilpasses motionsløberes behov for 14/15 sæson
- 2015
 - IAAF/EA Label løb i København
- 2016
 - Evaluering af individuelt medlemskab

III - Fastholdelse

Fokus 2014-2016

Vi SKAL have styr på fastholdelsen af de unge. Frafaldet trætter ledere og trænere, koster penge, gør stævner uinteressante og reducerer mulighederne for at skabe en ordentlig elite. Ligeledes er frafaldet blandt voksne udøvere et problem i forhold til at rekruttere ledere og trænere, og er et symptom på en sport, som ikke fremstår tilstrækkeligt interessant. Atletik kan udøves livslangt og ikke blot i de år, hvor man er eliteaktiv.

Mission

Dansk Atletik Forbund skal sikre iværksættelse af tiltag, som giver klubber de bedst mulige forudsætninger for at forbedre fastholdelse af alle medlemmer med særligt fokus på ungdommen.

Politik

- For ungdom og seniorer er fastholdelse i konkurrenceaktivitet væsentligt
- DAF betragter konkurrence som en central del af atletikken og søger at stimulere deltagelse i konkurrence på forskellige niveauer
- DAF's aktiviteter tilpasses den konkrete alder ud fra et aldersrelateret træningskoncept
- For børn og unge under 14 år prioriterer DAF holdbaserede tiltag højt og indretter tilbud derefter
- DAF anser ikke introduktion af præstationsorienteret konkurrence og træning for hensigtsmæssig før 14-års alderen

Mål

- Forbedret fastholdelse af ungdom
- Flere ungdomsmedlemmer
- Flere konkurrenceaktive atletikudøvere fastholdes i senior- og veteranaktiviteter
- Fyldte felter ved mesterskaberne
- Flere konkurrenceaktiviteter i lokalområderne

Strategi

Et **fastholdelsesprojekt** skal give os viden om og redskaber til at imødegå frafald.

Udvikling af **nye stævneformer** og en revision af mesterskabsprogrammet skal øge interessen for sporten.

På baggrund af en kortlægning af **lokal og regional stævneaktivitet** vil vi udarbejde en handlingsplan for stævneaktivitet med henblik på at give os flere konkurrenceaktive udøvere i alle aldre.

Opfølgning

Vi evaluerer vores fremskridt på baggrund af:

- Årlig fastholdelse af konkurrenceaktive udøvere
- Samlet antal ungdomsmedlemmer
- Antal konkurrenceaktive senior- og veteranudøvere
- Deltagerantal ved årets danske mesterskaber
- Medianen af senior- og ungdomstævner pr. kommune

Tidslinje

- 2013
 - 2,5 års fastholdelsesprojekt starter
- 2014
 - Revision af eksisterende tiltag ift. strategiplan
 - Kortlægning af lokal og regional stævneaktivitet
 - Analyse af mesterskabsprogram
- 2015
 - Revideret U20-DM hold lanceres
 - Nye stævneformer for senior lanceres
 - Handlingsplan for stævneaktivitet
 - Revision af mesterskabsprogram
- 2016
 - Implementering af resultater fra fastholdelsesprojekt

IV - Skoler

Fokus 2014-2016

Atletik SKAL tilbage på skoleskemaet i idrætstimerne. Også i gymnasierne og på erhvervsuddannelserne. Motionsløb og gang er oplagte aktiviteter, som alle kan være med til. Vi skal være leverandører af gode idrætslige oplevelser til alle elever i folkeskolen, på gymnasier og erhvervsskoler.

Mission

Dansk Atletik forbund skal understøtte atletikundervisning i skolerne, samt medvirke til at etablere samarbejde mellem skoler og medlemsforeninger.

Politik

- DAF er en aktiv samarbejdspartner i forhold til landets ungdomsuddannelser

Mål

- Landsdækkende udvidelse af Skole OL
- Landets folkeskoler anvender DAF-koncept "GoRun School" til løbetræning
- Efteruddannelse af idrætslærere
- Formaliseret samarbejde foreninger og skoler imellem
- Atletik som en væsentlig del af idrætsundervisningen efter folkeskolereform
- Flere skoler får faciliteter egnede til atletik og løb

Strategi

Ved **DIF-støttede udviklingsprojekter** etablerer vi et landsdækkende **Skole-OL** og "**GoRun School**" tilbydes landets skoler med en kombination af uddannelse, træning og arrangement.

I samarbejde med lokale foreninger afprøver vi DIF's **forsøgsordning for skolemedlemskab** med tilbud om efteruddannelse i løbetræning og atletik.

Vi udarbejder en model for **certificering af skole-egne atletik- og løbefaciliteter**. Denne danner udgangspunkt for dialog med kommuner og skoler.

Opfølgning

Vi evaluerer vores fremskridt på baggrund af:

- Deltagerantal i Skole OL
- Antal afviklede "GoRun School" forløb
- Antal kursustimer i forbindelse med efteruddannelse
- Antal skolesamarbejder
- Antal skolemedlemskaber
- Antal skoler med certificerede faciliteter

Tidslinje

- 2014
 - Treårig forsøgsordning om skolemedlemskab starter
 - 4-årigt udviklingsprojekt "Skole OL" starter
 - Skolekoncept "GoRun School" lanceres som pilotprojekt
- 2015
 - Model for certificering af skolefaciliteter udarbejdes
 - Regionale Skole OL finaler og lokale tilhørende stævner indføres
- 2016
 - Forsøgsordning om skolemedlemskab evalueres
 - Certificering af skolefaciliteter implementeres

V - Foreninger

Fokus 2014-2016

Vi er ikke bedre, end hvad foreningerne kan præstere. Derfor SKAL vi bygge fremgangen på udviklingen af foreningernes arbejde for at tiltrække, fastholde og udvikle udøvere inden for både atletik, motion og gang. Herunder sikre relevante uddannelsestilbud for ledere og trænere. DAF's foreninger skal være kendetegnet ved dygtighed og attraktive træningsforhold og kompetencer hele vejen rundt. Både til at lede foreningerne, udvikle aktiviteterne, skabe træningsmiljøer og gennemføre events.

Mission

Dansk Atletik Forbund skal fremme en udvikling af vore medlemsforeninger i en retning, der ruster dem til at udvikle såvel kvalitet som omfang af deres tilbud til glæde for flest mulige borgere i deres lokalområde.

DAF skal sikre, at der til enhver tid er relevante muligheder for uddannelse af ledere, dommere og trænere på såvel forbunds- som klubplan.

Politik

- DAF betragter konkurrence som en central del af atletikken og søger at stimulere deltagelse i konkurrence på forskellige niveauer
- DAF's uddannelse tager udgangspunkt i en formel uddannelsesstruktur, som løbende suppleres med uddannelsestilbud af midlertidig relevans
- DAF skal i videst muligt omfang placere uddannelsestilbud forskellige steder i landet

Mål

- Styrke udviklingen i ledelsen af DAF's foreninger
- Flere unge ledere i foreningerne
- Flere klubber med professionaliseret drift
- Større aktivitetsniveau og forbedret økonomi i DAF's foreninger
- Flere uddannede trænere, ledere og dommere i DAF's foreninger
- Alle aktive klubtrænere med træneruddannelse
- Foreningernes faciliteter forbedres
- Mindst 10 byer råder over et stadion, som er certificeret til afholdelse af et store-DM, og mindst 20 byer råder over et stadion, som er certificeret til afholdelse af øvrige danske mesterskaber på bane.
- Indlede proces for etablering af atletikhal med konkurrencemål i landets fem største byer ultimo 2020

Strategi

Med et **lederprogram** for foreningsledere; herunder unge ledere vil vi klæde foreningslederne på til udvikling af deres foreninger.

Vi udvikler **træningskoncepter**, der skal gøre det lettere for foreningerne at udvide antallet af aktiviteter.

Et **økonomisk tilskudsprogram** skal føre til flere klubber med ansat administrativt personale.

En revision af DAF's uddannelseshus skal føre til flere uddannede ledere og trænere i foreningerne, og vi introducerer **e-learning** som redskab til uddannelse af såvel ledere som trænere. Uddannelse gøres obligatorisk for klubtrænere.

En revideret **dommeruddannelse** skal give os flere uddannede dommere.

DAF's **certificeringssystem** for stadionfaciliteter udvikles yderligere og implementeres.

En **kortlægning af danske atletikfaciliteter** og en ny **driftshåndbog for faciliteter** bruges til aktiv dialog med kommuner om sikring og udbedring af **faciliteter**.

En koncepthal danner udgangspunkt for dialog med landets kommuner om etablering af **konkurrencehaller**.

Opfølgning

Vi evaluerer vores fremskridt på baggrund af:

- Antal unge deltagere i lederprogram
- Antal unge ledere i foreningernes bestyrelser
- Antal foreninger med omsætning over 1 million kr.
- Gennemsnitlig omsætning i DAF's foreninger
- Antal ugentlige aktivitetstimer i udbud pr. forening
- Antal foreninger med mindst én halvtids ansat administrativ medarbejder
- Antal kursustimer for trænere, ledere og dommere
- Antal uddannede dommere, samlet antal dommere med gyldigt dommerkort og antal foreninger med mindst én dommer
- Antal certificerede stadions i de forskellige kategorier

Tidslinje

- 2014
 - Kortlægning af foreningernes økonomi og aktiviteter udføres
 - Etårigt lederprogram tilbydes foreningsledere
 - Unglederstrategi udvikles
 - Støtteprogram til administrativt klubpersonale lanceres

DAF's strategiplan 2014-2016

- Teknisk konsulent ansat i DAF
- Kortlægning af danske atletikfaciliteter
- GoRun træningskoncept tilbydes foreninger
- Revision af uddannelsessystem
- 2015
 - Lancering af revideret uddannelsessystem
 - Introduktion af e-learning
 - Atletiktræningskoncept baseret på ATK udvikles og tilbydes foreninger
 - Facilitetsseminar
 - Implementering af certificering: DM og DMU på certificerede stadions
- 2016
 - Træneruddannelse gøres obligatorisk
 - Fuld implementering af certificeringsregler ift. ranglister og statistik samt danske mesterskaber

VI - Kommunikation

Fokus 2014-2016

Der er for lidt fokus på atletik og motion. Og for lidt fokus på, at det er DAF, der står centralt i udviklingen begge steder. Vi SKAL lykkes med at skabe kendskab til vores idræt. Både indadtil blandt medlemmerne og udadtil blandt tidligere udøvere og befolkningen generelt.

Mission

- At sikre let tilgængelig information om dansk atletiks væsentlige indsatsområder for derigennem at udbrede kendskabet til atletik
- At opnå større synlighed gennem medierne
- At styrke og pleje DAF's image – skabe goodwill
At promovere vore største aktiver
- At formidle relevante informationer til omverden og medlemmer

Politik

- Med udgangspunkt i stor gennemsigtighed praktiserer vi formidling med højt fagligt niveau
- Eliteatletikken dækkes med positiv profilering af vore bedste udøvere
- DAF's kommunikation skal understøtte de øvrige politikområder

Mål

- Målrettet kommunikation til alle medlemmer
- Lettere adgang til relevante informationer
- Promotion af vore bedste udøvere
- Flere tilskuere til vore største atletikarrangementer
- Bedre seertal til internationale mesterskaber i tv

Strategi

Vi **differentierer** kommunikationsform, -omfang og -redskaber til forskellige medlemsgrupperinger; herunder samarbejde med eksisterende trykt tidsskrift.

DAF's online nyhedsformidling og organisationsite adskilles i **flere websites** for at lette tilgængelighed til ønskede informationer. Forbundets hjemmeside (dansk-atletik.dk) relanceres.

Alle bestemmelser digitaliseres og gøres **let tilgængelige** på hjemmeside.

YouTube ibrugtages med **atletik-kanal** og **motions-kanal**.

Store-DM og **Copenhagen Athletic Games** skal optimeres med henblik på **flere tilskuere**.

Vi vil samarbejde med indehaverne af rettighederne for EM, VM og OL om markedsføring og **produktudvikling**.

Opfølgning

Vi evaluerer vores fremskridt på baggrund af:

- Trafik på forbundets hjemmesider
- Statistik for aktivitet på sociale medier
- Antal videoproduktioner og samlet antal visninger
- Tilskuerantal og omsætning ved Store-DM og CAG
- Seerantal til EM, VM og OL

Tidslinje

- 2014
 - Digitalisering af samtlige bestemmelser
 - Udvidelse af kommunikationsstab
 - Lancering af YouTube kanaler
 - Øget ressourcefordeling til Store-DM og CAG
- 2015
 - Lancering af differentierede websites
 - dansk-atletik.dk relanceres
- 2016

VII - Økonomi

Fokus 2014-2016

Uden penge, ingen udvikling. Vi SKAL lykkes med at finde stabile veje til indtægter, der sikrer overskud og mulighed for at investere og satse. Indtægterne skal genereres fra tre forskellige platforme.

- Faste og kontinuerlige indtægter gennem forskellige kontingentaktiviteter
- Indtægter via DIF/TD
- Sponsor-, event- og projektinitiativer

Mission

Dansk Atletik Forbund skal føre en ansvarlig økonomisk politik, som muliggør en fastholdelse af flerårige indsatser indenfor øvrige fokusområder.

Politik

- DAF må ikke finansiere driften via låntagning
- DAF skal til stadighed have en positiv egenkapital, samt en god likviditet uden at konsolidering bliver et mål i sig selv
- DAF skal sikre, at forbundets budgetter afspejler forbundets prioritering af politikker, mål og strategier
- DAF's udgifter skal være gennemskuelige, og forbundet skal bestræbe sig på at synliggøre de ydelser og aktiviteter, midlerne anvendes til

Mål

- Stigning i årlige indtægter
- Spredning af indtægter over flere kilder
- Sund økonomi med egenkapital, som understøtter driften

Strategi

Arrangementer i 2014 og **overskud på drift** i de kommende år skal sikre en god egenkapital.

Via **partnerskaber** inden for motion skal vi sikre flere indtægter og reducere afhængigheden af DIF.

Opfølgning

Vi evaluerer vores fremskridt på baggrund af:

- Årsregnskab
- Andel af indtægter fra DIF og Team Danmark

Tidslinje

- 2014
 - Motionsrelaterede partnerskaber indgås
 - Positiv egenkapital
- 2015
 - Revision af kontingent- & licensstruktur
 - Overskud på driftsregnskab
- 2016
 - Overskud på driftsregnskab

VIII - Elite

Fokus 2014-2016

Det er afgørende for os, at vi har dygtige atletikudøvere, der tiltrækker opmærksomhed til vores sport. Og vi skal have et langsigtet perspektiv på elitearbejdet. Derfor SKAL vi have et elitesystem, som grundlæggende også har mulighed for at operere mere langsigtet, end Team Danmark samarbejdet umiddelbart lægger op til.

Mission

At sikre at dansk atletik kontinuerligt har udøvere med mulighed for at vinde medaljer ved internationale mesterskaber.

Politik

- DAF søger at være konkurrencedygtige ved internationale mesterskaber. Deltagelse er ikke et relevant mål i sig selv
- DAF arbejder både med kortsigtede resultatmål og har et langsigtet fokus på udvikling af kommende eliteudøvere med internationalt perspektiv
- DAF's elitearbejde tager udgangspunkt i vores aldersrelaterede træningskoncept, ATK
- DAF arbejder aktivt sammen med Anti-Doping Danmark
- DAF skal ikke opfordre atleter til klubsifte
- Såfremt et træningsmiljø vurderes at begrænse en for eliten relevant atlet, er DAF forpligtet til, via dialog, sparring med og rådgivning af miljø og udøver, at optimere forholdene for videre udvikling
- Mellem- & langdistance er et særligt udviklingsområde
- DAF's elitearbejde omhandler ungdom fra 15 år til og med senior

Mål

- Finalister ved udendørs banemesterskaber; herunder finalister i mellem- & langdistance ved EM'16
- Generelt forbedret internationalt niveau
- Forbedret vidensniveau hos elitetrænere
- Implementering og udvikling af DAF's aldersrelaterede træningskoncept, ATK
- Flere uddannede trænere på foreningsniveau
- Flere talenter med internationalt potentiale identificeres og udvikles
- Færre skader hos topudøvere og talenter
- Udbredelse af vinderkultur i dansk eliteatletik
- Udvikling af elitekoncept 2017-2020

Strategi

Vi vil udvikle et "**Balanced Scorecard**" med henblik på evaluering af vort samlede elitearbejde.

Med udgangspunkt i den enkelte topudøver vil vi **optimere rammerne omkring atleten** mest muligt.

Elitetrænere tilbydes individuelle **udviklingsplaner**.

Forbundets ATK implementeres, og konceptet udvides med **yderligere udgivelser**.

Med base i **Elitekraftcentre** og **Talentcentre** tilbydes **mentorordninger** med vore bedste trænere.

På baggrund af analyse af forbundets **talentudviklingssystem** revideres modellen, hvilket skal sikre os flere atleter på internationalt niveau kombineret med en større succesrate for de optagne atleter.

Via specifikke tiltag vil vi stimulere en **vinderkultur**. Et etisk kodeks for landsholdene skal sikre **holdfølelse** og **samarbejde** på landsholdet.

På baggrund af **kortlægning af skader** samt udenlandske erfaringer iværksættes en udviklingsplan for reduktion af omfang af skader i eliteatletikken.

Vi vil etablere **samarbejde** med udvalgte High performance miljøer i Europa.

Vi vil forbedre **faciliteterne** i de to elitekraftcentre.

Opfølgning

Vi evaluerer vores fremskridt på baggrund af:

- Top 8/12 placeringer ved EM, VM og OL
- Balanced Scorecard
- Antal trænere med individuelle udviklingsplaner
- Antal trænere i mentorordninger
- Antal TU-udøvere med fremgang i hoveddisciplin
- Skadeshyppighed blandt vore eliteudøvere
- Tilfredshedsundersøgelse for elitekraftcentre

Tidslinje

- 2014
 - Balanced Scorecard udvikles
 - Ekspertgruppemøder med de bedste udøvere
 - Samarbejdsaftaler med udenlandske High Performance miljøer indgås
 - Kortlægning af skadesproblematik i dansk atletik
 - ATK implementeres

DAF's strategiplan 2014-2016

- Etisk kodeks for landsholdene
- Forberedende tiltag for EM-bruttogruppen
- Mentorordning lanceres
- Revision af talentudvikling
- 2015
 - Målrettede tiltag med henblik på reduktion af skadesomfang
 - ATK udvides; flere udgivelser
 - Udviklingsplaner for elitetrænere
- 2016